
CURRICULUM VITAE

Laatst bijgewerkt: januari 2007

Persoonlijke gegevens

Naam: André van der Zande
Voornamen: Adrianus Nicodemus
Adres: Violagaarde 9
Woonplaats: Gouda 2803 TK
Telefoon (thuis): 0182-536515
Telefoon (werk): 070-378 4415
Telefoon (mobiel): 06 22459864
E-mail (privé): ANVDZ@XS4ALL.NL
Geboorteplaats: Vlaardingen
Geboortedatum: 01-08-1952
Privé situatie: gehuwd; twee dochters
Nationaliteit: Nederlandse

Opleiding

Van	Tot	Instituut	Vakken/richtingen/onderwerpen
1964	1969	Spieringshoek Lyceum te Schiedam	Vijfjarige HBS-B opleiding
1969	1970	Opleiding HBO-B Laborant bij de Bedrijfsschool van de NV Organon te Oss	Afgebroken in juni 1970 met een diploma leerling-analist
1970	1976	Academische studie Biologie aan de Rijksuniversiteit Leiden	Afgestudeerd cum laude in februari 1976 met als hoofdvakken * Milieubiologie * Dierenecologie
1976	1980	Promotieonderzoek bij de Rijksuniversiteit Leiden	Afgesloten met een proefschrift op 18 oktober 1984

Cursussen

1976 Interuniversitaire Internationale Leergang Milieukunde te Dubrovnik
1988-1989 Leergang Beleidskunde II van het SIOO
1993 GITP leergang selectievaardigheden
1994 GITP managementwerkconferentie personeelsontwikkeling

- 1995 GITP leergang de coachende manager
- 1996 – 2002 Operationele managementvaardigheden trainingen bij DLO (in company)

Werkervaring op hoofdlijnen

Ruim 30 jaar werkervaring onderverdeeld in zes blokken:

- ca 6 jaar ervaring met onderzoek, onderwijs en dienstverlening in Oss en Leiden
- 2,5 jaar beleidservaring in Gelderland met ruimtelijke ordening en natuurbeleid
- 4 jaar ervaring met reservaat- en bosbeheer en provinciaal natuurbeleid als Rijksconsulent Natuurbeheer (Staatsbosbeheer en NMF) in de provincie Zuid-Holland
- 10 jaar ervaring op het kernministerie van LNV met beleidsvorming en politiek-bestuurlijke processen in en vanuit Den Haag (o.a. internationaal)
- 6,5 jaar managementervaring met complexe en grote kennisinstellingen in Wageningen.
- Sinds 13 mei 2002 Directeur-generaal bij het Ministerie van LNV. Verantwoordelijk voor Plattelandsbeleid, Gebiedsgericht beleid, Natuur en biodiversiteit, Landschap en grote steden, Ruimtelijke aangelegenheden, Recreatie, Mestbeleid en Algemeen Milieubeleid.

Van deze ruim 30 jaar is de laatste 20 jaar in leidinggevende posities, zowel lijnorganisaties als (grote) projectorganisaties.

Werkervaring Chronologisch

2002- heden Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit Directeur-generaal

Verantwoordelijk voor Plattelandsbeleid, Gebiedsgericht beleid, Natuur en biodiversiteit, Landschap en grote steden, Ruimtelijke aangelegenheden, Recreatie, Mestbeleid en Algemeen Milieubeleid. Lid RPC, RMC, ICES/ICRE en vele ad hoc commissies.

2001 – 2002 Wageningen Universiteit en Research Centrum Voorzitter Kenniseenheid Groene Ruimte

Hier gaf ik zowel leiding aan de 20 leerstoelgroepen van het Departement Omgevingswetenschappen van de Wageningse Universiteit als aan Alterra BV. Daarnaast zijn twee kleinere instituten, het ILRI en ISRIC, toegevoegd aan resp. Alterra en aan het Departement Omgevingswetenschappen. De leiding werd onder mijn voorzitterschap gevormd door een directieraad met twee (parttime) directeuren wetenschap en een directeur management. Het betreft een kenniseenheid van ca. 1100 fte en een jaaromzet van ca. 80 mln

euro. Er is onder mijn leiding aan twee dochterbedrijven gewerkt, een softwarebedrijf (WISL) en een bedrijf in Maleisië. Bij de kenniseenheid was ook het Natuurplanbureau vestiging Wageningen ondergebracht. De opgave was om van de verschillende juridische entiteiten een geïntegreerd werkende, hoogwaardige kennisinstelling te maken met voldoende aantrekkingskracht op studenten en opdrachtgevers.

***1999 - 2001 Wageningen Universiteit en Research Centrum DLO
Algemeen directeur Alterra BV en Voorzitter Kenniseenheid Groene
Ruimte i.o.***

Hier gaf ik leiding aan een nieuwe, uit een fusie van 3 instituten ontstane, onderzoeksorganisatie met 550 medewerkers en ca 100 mln. gulden jaaronzet per jaar. Dit instituut werkte voor de overheid (o.a. Natuurplanbureau en Milieuplanbureau) en voor de publieke markt van de leefomgevingkwaliteit (milieu, natuur, bos, landschap en waterbeheer). Dit betrof onderzoek en consultancy in Nederland, Europa en elders op de wereld (Brazilië, China, etc.)

Ik gaf tevens leiding aan het integratieproces van deze BV met het Departement Omgevingswetenschappen van de Universiteit Wageningen tot een nieuwe eenheid van ca 1000 medewerkers en verdeeld in ca. 10 geïntegreerde divisies (onderzoek, onderwijs, kennisexploitatie en wettelijke taken).

***1996 – 1999 Dienst Landbouwkundig Onderzoek (DLO) LNV
Directeur Staring Centrum***

Als Directeur Staring Centrum, een instituut van ca 40 mln. gulden omzet per jaar en met ca. 300 medewerkers, was de belangrijkste klus de cultuuromslag naar een rendabele, marktgerichte en klantgerichte organisatie. Dit ging gepaard met een ingrijpende sanering. Het werkveld van het Staring Centrum was de kwaliteit van water, bodem en lucht in de context van problemen met planning, inrichting en beheer van het landelijk gebied. Het Staring Centrum was Europees koploper op het vlak van bodemkunde, hydrologie, ecotoxicologie, rurale planologie, cultuurhistorie en landschap.

***1995– 1996 Directie Groene Ruimte en Recreatie (GRR) van LNV
Plaatsvervangend Directeur***

Deze functie was gecombineerd met het zijn van Hoofd van de afdeling Ontwikkeling Groene Ruimte. Bij deze afdeling werd door mij het LNV standpunt in RPC en RMC en in de RROM gecoördineerd, werd de interdepartementale inbreng in het VINEX en Grote Steden werkproces verzorgd en lag de coördinatie van het Structuurschema Groene Ruimte en de plattelandsvernieuwing (hoofd was programmabeheerder Dynamiek Landelijk Gebied). Tevens was de plv. Directeur de LNV\GRR vertegenwoordiger en woordvoerder in de Centrale Landinrichting Commissie en de Commissie Beheer Landbouwgronden (CLC/CBL). Bij deze directie heb ik de volledige reorganisatie (van de directies OR en stafbureau DGLK) in de fase van de plaatsing geleid en zonder een enkel bezwaarschrift kunnen afsluiten.

1992-1993 *Projectteam Structuurschema Groene Ruimte (SGR) van LNV*

Projectmanager

Dit betrof een intermezzo tijdens de functie bij NBLF (zie onder). De projectmanager gaf leiding aan een hooggekwalificeerd team van 16 personen (vanuit LNV en RPD) onder de rechtstreekse leiding van de Directeur Generaal LNV, met als producten de delen 2, 3 en 3a van de planologische kernbeslissing (PKB) van het SGR. De extern gemeten waardering van deel 3 en 3a was aanzienlijk hoger dan die van deel 1. De volledige parlementaire behandeling van het SGR in Tweede en Eerste Kamer is door mij gecoördineerd (ook richting de fracties). Voorts heb ik met DG De Leeuw de volledige onderhandelingen gedaan met het IPO, BZK en de provincies over de decentralisatie van het natuurbeleid en de landinrichting (Decentralisatie Impuls).

1992 –1994 *Plaatsvervangend Directeur NBLF*

Hoewel de functie formeel gecombineerd was met het zijn van hoofd van de sector Algemene Aangelegenheden was in feite sprake van een nagenoeg vrijgesteld plaatsvervaarderschap van een zware, complexe en omvangrijke directie (ca 400 fte) verdeeld over 12 consulentschappen, een Informatie en Kennis Centrum in Wageningen en een centrale directie met 6 operationele sectoren. Bovendien lag in die periode het natuurbeleid voluit in de politieke aandacht.

1986-1992 *Directie Natuur, Milieu- en Faunabeheer (L&V) en NBLF (LNV) Hoofd van de Hoofdafdeling/ Afdelingen Natuur en Landschap*

In deze periode zijn drie ongeveer gelijke functies bekleed bij in essentie dezelfde directie (twee reorganisaties). Daarbij is het Haagse beleidswerk voluit aan bod gekomen in een situatie van leidinggevende over grote (hoofd) afdelingen (totaal ca. 20 professionals; schalen 11/12/13).

In deze periode was ik tevens projectleider Natuurbeleidsplan (NBP) in 1990, in de fase van de Regeringsbeslissing NBP en heb ook de behandeling in de Tweede Kamer en richting de fracties gecoördineerd en was lijnverantwoordelijk voor het brede LNV rijksbeleid met betrekking tot natuur en landschap.

In de periode met Staatssecretaris Gabor was ik zijn directe adviseur.

1982-1986 *Staatsbosbeheer (L& V) en Natuur, Milieu- en Faunabeheer (L&V) Natuurbeschermingsconsulent Zuid-Holland en Consulent NMF Zuid-Holland.*

In deze periode was ik zowel verantwoordelijk voor aankoop en beheer van natuurreservaten in Zuid-Holland (minister van L&V) als voor het beleid met betrekking tot veiligstelling en inrichting van natuurgebieden en het landschap (staatssecretaris van CRM). Dit

betrof een leidinggevende functie over een consultantschap van ca. 25 personen.

Dit betrof na de splitsing van SBB (in 1985) nog uitsluitend het beleidsmatige werk voor de natuur- en landschapszorg namens de minister van L&V. Hier heb ik een compleet nieuw team van ca. 14 beleidsmedewerkers geworven en geïnspireerd tot functioneren.

1980-1982 Provincie Gelderland

Medewerker Natuur en Landschap

Tijdens die periode is meegewerkt aan het streekplan Veluwe, het provinciaal programma Nationaal Landschap Veluwe, het aankoopbeleid, het landschapsbeheer en de natuur- en milieueducatie.

1973-1980 Subfaculteit Biologie te Leiden

Studentenassistent en Wetenschappelijk Assistent

Begeleiden van cursussen en practica biochemie, dierenoecologie, milieubiologie in het kandidaatsonderwijs aan de subfaculteit Biologie.

Het werk als wetenschappelijk assistent betrof onderzoek en onderwijs in de milieubiologie. Het onderwijs behelsde onder meer het geven van colleges en het begeleiden én managen van een interdisciplinaire interfacultaire cursus milieukunde. Het onderzoek betrof het promotieonderzoek waarbij een groot aantal doctoraalstudenten zijn begeleid.

1969-1970 NV Organon te Oss

Laboratorium medewerker betrokken bij biochemische projecten.

Nevenactiviteiten

1976-1980

- * Lid van de Werkgroep Kritische Biologie, een werkverband van de Bond van Wetenschappelijk Arbeiders en Vereniging van Wetenschappelijk Onderzoekers. Deze werkgroep was publicitair actief en organiseerde o.a. het debat over de milieukartering en de milieu-effect-rapportage.
- * Adviseur van de Werkgroep Milieu van de Industriebond NVV.
- * Adviseur van de Natuurwetenschappelijke Commissie van het Bestuur van de Stichting Het Zuid-Hollands Landschap.
- * Lid van de Adviescommissie Terreinbeheer van de Directie van het Gemeentewaterleidingbedrijf van Amsterdam.

1986-1996

Verzorgen van colleges en inleidingen voor het post HBO en postacademisch onderwijs in onder meer Boskoop en Wageningen. Met name in het cursorisch onderwijs van de Stichting Post Hoger Landbouw Onderwijs (PHLO), heb ik vele colleges gegeven. In mijn Haagse ambtelijke periode heb ik andere maatschappelijke nevenfuncties bewust afgehouden, dit vanwege de risico's van belangenverstremming en vanwege de drukke gezinssituatie.

1996-2002

- * Lid van de adviescommissie Landbouw, Natuur en Plattelandsvernieuwing van de PvdA Tweede Kamer woordvoerders.
- * Lid van het Dagelijks Bestuur van de Nationale Raad Landbouwkundig Onderzoek (NRLO), de onafhankelijke sectorraad voor LNV onderzoek; ik was portefeuillehouder Groene Ruimte.
- * Lid van het bestuur van het ISRIC, het in Wageningen gevestigde wereld data centrum voor bodems.

2002-heden

In deze periode zijn alle nevenfuncties afgebouwd in verband met de onverenigbaarheid met de functie van Directeur-generaal.